

**הקרן לידידות (ע"ר) וחברה  
מאוחדת שלה**

**דוחות כספיים  
לשנה שנסתיימה ביום  
31 בדצמבר 2021**

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואי החשבון המבקרים
3	דוחות על המצב הכספי - מאוחד ועמותה
4	דוחות על הפעילויות - מאוחד ועמותה
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6	דוחות על תזרימי המזומנים - מאוחד ועמותה
7	באורים לדוחות הכספיים



סומך חייקין  
רחוב הרטום 8, הר חוצבים  
תא דואר 212  
ירושלים 9100102  
02 531 2000

### דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה של הקרן לידידות (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של הקרן לידידות (ע"ר) (להלן - "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020, ואת הדוחות על המצב הכספי המאוחדים לאותם תאריכים, ואת הדוחות על הפעילויות, השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים של העמותה והמאוחד לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה, נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של העמותה ובמאוחד לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020, ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של העמותה ובמאוחד לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

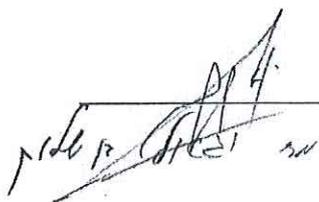
סומך חייקין  
רואי חשבון

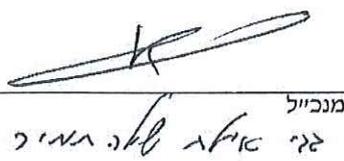
14 ביוני 2022

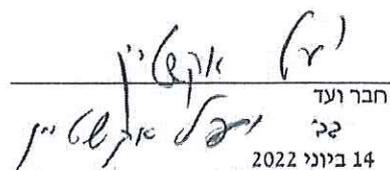
הקרו לידידות (ע"ר) וחברה מאוחדת שלה

דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר

מאור	מאוחד		עמותה	
	2021	2020	2021	2020
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
נכסים שוטפים				
מזומנים ושווי מזומנים	25,490	15,171	25,386	14,770
פקדונות לזמן קצר	841	425	712	300
הכנסות לקבל	8,082	16,548	8,082	16,548
חייבים ויתרות חובה	1,440	1,317	1,440	1,317
נכס מוחזק למכירה	40,204	39,475	-	-
	<u>76,057</u>	<u>72,936</u>	<u>35,620</u>	<u>32,935</u>
רכוש קבוע, נטו	621	458	621	458
נכסים בלתי מוחשיים, נטו	228	489	228	489
השקעה בחברה מאוחדת	-	-	40,381	39,929
	<u>76,906</u>	<u>73,883</u>	<u>76,850</u>	<u>73,811</u>
התחייבויות שוטפות				
מענקים לשלם	12,188	13,463	12,188	13,468
זכאים ויתרות זכות	3,218	2,739	3,162	2,667
	<u>15,406</u>	<u>16,207</u>	<u>15,350</u>	<u>16,135</u>
התחייבויות לזמן ארוך				
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו	634	339	634	339
התחייבות לתשלומי פנסיה	122	151	122	151
	<u>756</u>	<u>490</u>	<u>756</u>	<u>490</u>
התקשרויות				
נכסים נטו				
נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה	2,171	2,253	2,171	2,253
שימוש לרכוש קבוע ולרכוש בלתי מוחשי	849	947	849	947
עודף בנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה	3,020	3,200	3,020	3,200
נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	57,724	53,986	57,724	53,986
סה"כ נכסים נטו	60,744	57,186	60,744	57,186
	<u>76,906</u>	<u>73,883</u>	<u>76,850</u>	<u>73,811</u>

  
חבר ועד

  
מנכ"ל

  
חבר ועד  
14 ביוני 2022

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

עמותה		מאוחד		באור	
2020	2021	2020	2021		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
					<b>מחזור הפעילות</b>
23,523	27,110	23,523	27,110	ב'1	הכנסות שוטפות
155,129	225,717	155,129	225,717		סכומים ששוחררו מהגבלה לפעילות - פרויקטים
178,652	252,827	178,652	252,827		
					<b>הוצאות</b>
155,115	225,700	155,115	225,700	14	עלות פרויקטים
12,690	14,785	12,890	14,785	15	עלות תפעול פרויקטים
9,846	12,309	10,195	12,467	16	הוצאות הנהלה וכלליות
11	176	25,343	176	17	הוצאות אחרות
177,662	252,970	203,543	253,128		
990	(143)	(24,891)	(301)		<b>עודף (גרעון) מפעילות לשנה</b>
(23)	(37)	(24)	(39)		הוצאות מימון והפרשי שער, נטו
(25,882)	(160)	-	-		חלק העמותה בהפסדי חברה בת
(24,915)	(340)	(24,915)	(340)		<b>גרעון נטו לשנה</b>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

סה"כ אלפי ש"ח	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה אלפי ש"ח	שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש		
		ששימשו לרכוש קבוע ולרכוש אחר אלפי ש"ח	ששימשו לפעילות אלפי ש"ח	
67,687	65,454	994	1,239	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2020</b>
169,543 (24,915)	169,543 -	- -	- (24,915)	<b>שינויים במהלך השנה:</b> תרומות והקצבות (באור 13) גרעון נטו לשנה סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע (בניכוי גריעות) (283) 330 סכומים שהועברו לכיסוי פחת והפחתות סכומים ששוחררו מהגבלה סכומים שהועברו לכיסוי הפסדי חברה בת
- -	- -	283 (330)	(283) 330	
(155,129) -	(155,129) (25,882)	- -	- 25,882	
57,186	53,986	947	2,253	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2020</b>
229,615 (340)	229,615 -	- -	- (340)	<b>שינויים במהלך השנה:</b> תרומות והקצבות (באור 13) גרעון נטו לשנה סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע (בניכוי גריעות) (260) 358 סכומים שהועברו לכיסוי פחת והפחתות סכומים ששוחררו מהגבלה סכומים שהועברו לכיסוי הפסדי חברה בת
- -	- -	260 (358)	(260) 358	
(225,717) -	(225,717) (160)	- -	- 160	
60,744	57,724	849	2,171	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</b>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**זוחות על תזרימי המזומנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר**

עמותה		מאוחד		
2020	2021	2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(24,915)	(340)	(24,915)	(340)	<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>
38,385	12,416	36,010	12,240	גרעון נטו לשנה התאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
13,470	12,076	11,095	11,900	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
-	(412)	-	(416)	<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>
(294)	(436)	(9,566)	(1,165)	השקעה בפקדונות לזמן קצר רכישת רכוש קבוע ורכוש בלתי מוחשי, נטו
(8,849)	(612)	-	-	השקעה בחברה בת
(9,143)	(1,460)	(9,566)	(1,581)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
4,327	10,616	1,529	10,319	גידול במזומנים ושווי מזומנים
10,443	14,770	13,642	15,171	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
14,770	25,386	15,171	25,490	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
				<b>נספח א' התאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת</b>
				<b>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</b>
330	358	530	358	פחת והפחתות
(155,129)	(225,717)	(155,129)	(225,717)	סכומים ששוחררו מהגבלה לפעילות
169,543	229,615	169,543	229,615	גידול בהקצאות מוגבלות
25,882	160	-	-	חלק העמותה בהפסדי חברה בת
11	176	11	176	הפסד הון
-	-	25,332	-	הפסד מירידת ערך
				<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</b>
(13)	295	(13)	295	גידול (קיטון) בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
(31)	(29)	(31)	(29)	קיטון בהתחייבות לתשלומי פנסיה
8,036	(1,280)	8,036	(1,280)	גידול (קיטון) בהתחייבות למענקים לשלם
(146)	(123)	(146)	(123)	גידול בחייבים ויתרות חובה
733	495	(1,292)	479	גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות
(10,831)	8,466	(10,831)	8,466	קיטון (גידול) בהכנסות לקבל
38,385	12,416	36,010	12,240	

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**באור 1 - כללי**

א. הקרן לידידות (ע"ר) (להלן - "העמותה"), התאגדה כעמותה רשומה בישראל ביולי 2000 והחלה בפעילותה באותו תאריך. העמותה מייצגת בישראל את ה- International Fellowship of Christians and Jews - IFCJ USA (להלן - "IFCJ") ואת ה- International Fellowship of Christians and Jews Canada - IFCJ Canada (להלן - "IFCJ קנדה").

פעילויות העמותה הינן ייזום תוכניות והפעלתן באופן ישיר או המלצה למימון גופים הפועלים בתחומי עליה וקליטה, עוני ורווחה וביטחון. בנוסף לכך, העמותה משמשת כזרוע ארוכה של ארגון האם IFCJ באמצעות המלצה על פרויקטים המשמשים למטרות אלו, פיקוח ומעקב אחר ביצוע הפרויקטים בהתאם לתנאי המענק ומתן אישור להעברת הכספים בהתאם לעמידה בתנאים. היקף התמיכות של IFCJ בגין הפעילויות הנ"ל, אשר לא באות לידי ביטוי בדוחות הכספיים של העמותה, הסתכם לסך של כ- 135 מיליוני ש"ח בשנת 2021 (2020 - כ- 98.5 מיליוני ש"ח).

ב. כדי לממש את מטרותיה, העמותה ממומנת על ידי IFCJ, IFCJ קנדה ותורמים אחרים.

ג. העמותה פועלת כמוסד ציבורי בהתאם לסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה ולעניין חוק מס ערך מוסף. לעמותה אישור לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה בתוקף עד לתאריך 31 בדצמבר 2024.

ד. העמותה מחזיקה 100% ממניות חברת בית הידידות בע"מ (להלן - חברת הבת). חברת הבת הוקמה בחודש אפריל 2014 על מנת להקים, בין היתר, את המטה העולמי של ה- IFCJ בישראל. על ההחלטה על הפסקת בניית המטה העולמי ופעולות למכירת הנכס, ראה גם באור 9 ובאור 17.

ה. העמותה לא קיבלה בשנת הדוח תרומה מישות מדינית זרה (כהגדרתה בחוק העמותות).

**ו. הגדרות**

בדוחות כספיים אלה:

- (1) העמותה - הקרן לידידות ע.ר.
- (2) הקבוצה - העמותה וחברת הבת שלה.
- (3) חברה מאוחדת - חברה שדוחותיה מאוחדים באופן מלא, במישרין או בעקיפין עם דוחות העמותה.
- (4) צדדים קשורים - כמשמעותם בתקן חשבונאות מספר 41 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
- (5) מדד - מדד המחירים לצרכן שמפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה בישראל.

ז. ברבעון הראשון של שנת 2020, כתוצאה מהתפרצות מגפת הקורונה (COVID 19) ברחבי העולם, נקטו מדינות רבות ובכללן ממשלת ישראל בפעולות שונות למניעת התפשטות המחלה, כגון הגבלות על תנועה של אזרחים ועל התכנסויות, סגירת גבולות בין מדינות, סגירת בתי עסק, צמצום מספר העובדים הרשאים להגיע למקומות העבודה, סגירת מערכת החינוך וכד'. כתוצאה מכך הנהלת העמותה התאימה את נהלי העבודה לצורך התאמתם למגבלות ולהנחיות שהוטלו על ידי הממשלה כולל בין השאר מעבר לעבודה מרחוק. בנוסף, העמותה פעלה במרץ רב למתן סיוע לבתי חולים ולאוכלוסיות הנפגעות באופן הקשה ביותר במצב הכלכלי במדינה בעקבות התפשטות נגיף הקורונה, הן בפרוייקטים נוספים של הקרן והן ביצירת שיתופי פעולה עם משרד הרווחה וארגונים נוספים בארץ ובעולם. פעילות זו נמשכה גם בשנת 2021.

## באור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים

א. יישום לראשונה של תקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים

### זרישות הפרסום

תקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, (להלן: "התקן") פורסם ביום 13 באוגוסט 2020. התקן מחליף את ההוראות הקיימות בנוסח המשולב של גילוי דעת מספר 69 ותקן חשבונאות מספר 5 והתיקונים לו וכן את תקן חשבונאות מספר 9.

### תחילה והוראות מעבר

התקן ייושם לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2021. ההשפעה של אימוץ הוראות המדידה בתקן זה במועד היישום לראשונה דווחה כתיאום של יתרות הנכסים נטו לתחילת התקופה. לא הוצג מחדש מידע השוואתי בגין השינויים במדידה הנובעים מהוראות תקן זה. הוראות ההצגה הכלולות בתקן זה יישמו למפרע החל ממועד התחילה של התקן.

ליישום לראשונה של התקן לא היתה השפעה מהותית על העמותה.

ב. מטבע פעילות ומטבע הצגה

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח שהינו מטבע הפעילות של העמותה ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת העמותה.

ג. שימוש באומדנים ושיקול דעת

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לתקינה הישראלית, נדרשת הנהלת העמותה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר שההוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של העמותה, נדרשה הנהלת העמותה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת המלכ"ר על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

## באור 3 - עיקרי מדיניות חשבונאית

א. חשבונאות למוסד ללא כוונת רווח

החל מיום 1 בינואר 2021 הדוחות הכספיים ערוכים על פי המתכונת שנקבעה בתקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים.

בהתאם להוראות תקן זה:

### הבטחה

הסכם מתועד לתרום מזומן או נכסים אחרים לעמותה הניתן לאכיפה משפטית.

### הגבלות שהוטלו על ידי תורמים של השימוש בנכסים נטו

תנאי של תורם או גורם חיצוני באשר לשימוש בנכסים שהתקבלו מהם כתרומה, שהם ספציפיים יותר מאופי פעילותה של העמותה, הסביבה בה היא פועלת והמטרות שנקבעו בתקנון העמותה.

### נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

אותו חלק של הנכסים נטו שלא מוטלת על השימוש בו הגבלה שנקבעה על ידי תורמים.

במסגרת הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה ניתן להבחין בין הקבוצות הבאות:

1. נכסים נטו לשימוש לפעילויות- שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה

2. נכסים נטו שהושקעו ברכוש קבוע

העברות בין הקבוצות הנ"ל יוצגו בדוח על השינויים בנכסים נטו ולא בדוח על הפעילויות.

### באור 3 - עיקרי מדיניות חשבונאית (המשך)

#### א. חשבונאות למוסד ללא כוונת רווח (המשך)

**נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה**  
תרומות כאמור שהוטלו על השימוש בהם הגבלות על ידי התורמים, יוצגו כתוספת לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

במועד הסרת ההגבלות על ידי ביצוע המטרות שלשמן יועדו, הסכומים יועברו מהנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה ויוצגו במסגרת סכומים ששוחררו מהגבלות לפעילות כהכנסות בדוח על הפעילויות.

#### סיווג תרומות מוגבלות בדוח תזרים מזומנים

תזרימי המזומנים מפעילויות מימון יכללו תקבולים מתרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך ואילו תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפות יכללו תקבולים מתרומות שקיימת לגביהם הגבלה, למעט תרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך.

#### ב. איחוד הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות הכספיים של העמותה וכן דוחות כספיים של חברת הבת בה מתקיימת שליטה של העמותה. לצורך האיחוד הובאו בחשבון הסכומים הכלולים בדוחות הכספיים של חברת הבת, לאחר תיאומים המתחייבים מיישום כללי חשבונאות אחידים הננקטים על ידי הקבוצה. יתרות ועסקאות בין החברות שאוחדו בוטלו.

#### ג. בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס "סכומים מדווחים" בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

#### ד. הכרה בהכנסות

##### 1. הכרה בתרומות והבטחות

תרומות שהתקבלו יוכרו כהכנסות או כתוספות לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בתקופה בה התקבלו.

תרומה מותנית אינה מוכרת עד שהיא הופכת לבלתי מותנית. העברה של נכסים שהיא תמורה מותנית מטופלת כמקדמה הניתנת להחזר (במסגרת ההתחייבויות של העמותה). בעת התקיימות התנאים והסרת ההתניה התמורה תוכר בדוח הכספי בהתאם ליעוד שלה כהכנסות או במסגרת הנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

הבטחה בלתי מותנית תוכר כהכנסה או כתוספת לנכסים נטו בהגבלה, בתקופה שבה התקבלה ההבטחה ובתנאי שקיימות ראיות מספיקות שניתנה הבטחה וקיימת יכולת אכיפה משפטית של ההבטחה.

##### 2. הכנסות מימון

הכנסות (או הוצאות) מימון יוצגו בדוח על הפעילויות בניכוי הסכומים הנזקפים לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה לצורך שמירה על ערך הנכסים נטו בהגבלה בהתאם להנחיות התורם או הוראות החוק.

##### 3. שירותים שנתקבלו ללא תמורה

טובין ושירותים שנתקבלו ללא תמורה מקבלים ביטוי כספי בהתקיים התנאים הבאים:

1. אותם השירותים הם בעלי ערך כספי מהותי על בסיס כולל, ביחס להיקף הפעילות של העמותה.
2. ניתן להעריך את שווי ההוגן של אותם שירותים באופן מהימן.
3. השירותים הם מהסוג הדורש מיומנות ומומחיות מקצועיים או לחילופין הינם חיוניים לפעילות העמותה.

מדיניות העמותה הינה להכיר בטובין ושירותים שהתקבלו ללא תמורה בדוח על הפעילויות.

בשנת 2021 קיבלה העמותה טובין ללא תמורה בשווי של כ- 4.3 מיליון ש"ח. (2020 - 1.1 מיליון ש"ח) כמו כן, העמותה קיבלה שירות ממתנדבים הפועלים בעמותה ללא שכר. קיים קושי לאמוד באופן מהימן את השווי ההוגן של אותם שירותים ולכן לא הוכרו בדוח על הפעילויות כהכנסות והוצאות.

**באור 3 - עיקרי מדיניות חשבונאית (המשך)**

**ד. הכרה בהכנסות (המשך)**

**4. מענקים לשלם**

מענקים לשלם, ללא התניה לביצוע המענק, המתייחסים לתקופת הדיווח נרשמים במלואם במועד ההחלטה להעניק את המענק, בכפוף למבחני סבירות התממשותה של ההחלטה. מענקים לשלם בגינם קיימת התניה לביצוע המענק, נרשמים בהתאם להשלמת הביצוע. במקביל לרישום ההתחייבות למענקים רושמת העמותה הכנסות לקבל מ-IFCJ בהתאם להתחייבות IFCJ לממן את המענקים.

**ה. בסיס צבירה**

הוצאות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה.

**ו. מטבע חוץ והצמדה**

נכסים והתחייבויות כספיים במטבע חוץ, או הצמודים לו, נכללו לפי שערי החליפין היציגים שפורסמו על ידי בנק ישראל בתאריך המאזן. הכנסות והוצאות במטבע חוץ נרשמות לפי שער החליפין במועד ביצוע העסקה. נכסים והתחייבויות הצמודים למדד, נכללו לפי תנאי ההצמדה שנקבעו לגבי כל יתרה. הפרשי שער הנובעים משינויים בשערי החליפין נקפים לדוח על הפעילויות.

להלן פרטים על שערי החליפין היציגים ומדד המחירים לצרכן -

	31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2020	% השינוי 2021	% השינוי 2020
מדד המחירים לצרכן	117.03	113.84	2.8	(0.7)
שערי החליפין של הדולר - בשקלים חדשים	3.110	3.215	(3.26)	(7)
שערי החליפין של הדולר הקנדי - בשקלים חדשים	2.442	2.522	(3.17)	(5)

**ז. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים פיקדונות לזמן קצר בבנקים שהתקופה עד למועד פדיונם, בעת ההשקעה בהם, לא עלתה על שלושה חדשים.

**ח. רכוש קבוע**

- (1) רכוש קבוע מוצג לפי עלות בניכוי פחת שנצבר. העלות כוללת הוצאות הניתנות לייחוס ישיר לרכישת הנכס.
- (2) שיפורים ושכלולים נזקפים לעלות הנכסים, ואילו הוצאות החזקה ותיקונים נזקפות לדוח על הפעילות עם התהוותן.
- (3) הפחת מחושב לפי שיטת הקו הישר על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים.

שיעורי הפחת השנתיים הם:

	%
ריהוט וציוד משרדי	6-15
שיפורים במושכר	10
מחשבים	33

**באור 3 - עיקרי מדיניות חשבונאית (המשך)**

**ט. נכסים בלתי מוחשיים**

העמותה מציגה עלויות פיתוח תוכנה שאינה מהווה חלק אינטגרלי מהחומרה המתייחסת, בסעיף "נכסים בלתי מוחשיים" על פי הוראות תקן חשבונאות מספר 30.

**י. ירידת ערך נכסים**

העמותה מיישמת בדוחותיה המאוחדים את תקן חשבונאות מספר 15 - ירידת ערך נכסים (להלן: "התקן"). התקן קובע נהלים שעל העמותה ליישם כדי להבטיח שנכסיה במאזן (שלגביהם חל התקן), לא יוצגו בסכום העולה על סכום בר-ההשבה שלהם, שהינו הגבוה מבין מחיר המכירה נטו לבין שווי השימוש (הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהשימוש בנכס וממימושו).  
התקן חל על כל הנכסים במאזן, למעט נכסים כספיים. כמו כן קובע התקן את כללי ההצגה והגילוי לגבי נכסים שחלה ירידה בערכם. כאשר ערכו של נכס במאזן עולה על הסכום בר-ההשבה שלו, העמותה מכירה בהפסד מירידת ערך בגובה הפער בין ערכו הפנקסני של הנכס לסכום בר-ההשבה שלו. הפסד שהוכר כאמור יבוטל רק אם חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת סכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר ההפסד האחרון מירידת ערך, ראה באור 17.

**באור 4 - מזומנים ושווי מזומנים**

עמותה		מאוחד	
31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
14,436	25,364	14,837	25,468
334	22	334	22
<b>14,770</b>	<b>25,386</b>	<b>15,171</b>	<b>25,490</b>

בש"ח  
במט"ח

**באור 5 - הכנסות לקבל**

מאוחד ועמותה	
31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,603	1,746
344	372
8,601	5,964
<b>16,548</b>	<b>8,082</b>

IFCJ  
IFCJ קנדה  
משרד הרווחה

**באור 6 - חייבים ויתרות חובה**

מאוחד ועמותה	
31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,184	852
-	499
122	77
11	12
<b>1,317</b>	<b>1,440</b>

מקדמות לספקים  
תווים דיגיטליים - מראש  
הוצאות מראש  
אחרים

**באור 7 - רכוש קבוע, נטו**

מאוחד ועמותה				
מחשבים	ריהוט וציוד משרדי	שיפורים במושכר	מחשבים	
וציוד נלווה	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
סה"כ	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,281	440	238	603	יתרה ליום 1 בינואר 2021
415	38	124	253	תוספות
(258)	(66)	-	(192)	גריעות
<b>1,438</b>	<b>412</b>	<b>362</b>	<b>664</b>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
<b>פחת שנצבר</b>				
823	252	218	353	יתרה ליום 1 בינואר 2021
223	37	9	177	פחת השנה
(229)	(45)	-	(184)	גריעות פחת
<b>817</b>	<b>244</b>	<b>227</b>	<b>346</b>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
<b>621</b>	<b>168</b>	<b>135</b>	<b>318</b>	<b>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2021</b>
458	188	20	250	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2020

**באור 8 - נכסים בלתי מוחשיים, נטו**

בשנים 2011 ו-2012 פיתחה העמותה תוכנת CRM (תוכנה לניהול לקוחות), וכן תוכנת ERP. התוכנות מופחתות בשיעור פחת של 20% לשנה, זאת בהתאם לאורך החיים השימושי הצפוי לתוכנה. תוכנת CRM הוכנסה לשימוש והופחתה החל מינואר 2013, ותוכנת ERP החל מינואר 2014. במהלך השנים 2017 עד 2021 בוצע פיתוח נוסף של תוכנית ERP הכוללת את מודל רכש, פיתוח זה מופחת אף הוא בשיעור פחת של 20% לשנה.

מאוחד ועמותה		
תוכנות	אלפי ש"ח	
2,240		יתרה ליום 1 בינואר 2021
21		תוספות השנה
(529)		גריעות השנה
<b>1,732</b>		יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
<b>פחת שנצבר</b>		
1,751		יתרה ליום 1 בינואר 2021
135		פחת השנה
(382)		גריעות השנה
<b>1,504</b>		יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
<b>228</b>		<b>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2021</b>
489		עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2020

**באור 9 - השקעה בחברה מאוחדת**

עמותה			
31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2021		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
67,107	67,719		
(27,178)	(27,338)		
<u>39,929</u>	<u>40,381</u>		

**הרכב ותנועה בהשקעה**

השקעה במניות (100%)  
חלק העמותה בהפסדי חברה מאוחדת

בשנת 2014 זכתה חברת הבת במכרז לחכירת קרקע בשטח של כ- 3,331 מ"ר מרשות מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים, עם אופציית הארכה ל- 49 שנים נוספות. הקרקע ממוקמת בשכונת ארנונה בירושלים. העמותה, חברת הבת ו-IFCJ חתמו על הסכם מימון ושימוש בקרקע ובמבנה. הבניין אמור היה לשמש כבסיס לפעילות עבור IFCJ בקידום מטרותיו. כמו כן, הבניין אמור היה לשמש את העמותה לפעילות שלה. העמותה מימנה את פעילות הפיתוח והבנייה באמצעות המענקים שהתקבלו מ-IFCJ, והכל באישור מראש על ידי ה-IFCJ לתוכניות הבניה, שינויים ותוספות. הדירקטוריון של חברת הבת והועד המנהל של העמותה החליטו ביום 28 באוקטובר 2019 וביום 18 בנובמבר 2019, בהתאמה, להפסיק את בניית בניין המטה העולמי של ה-IFCJ בישראל ולפעול למכירת הנכס, ראה גם באור 17.

**באור 10 - זכאים ויתרות זכות**

עמותה		מאוחד		
31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
502	190	574	246	ספקים והמחאות לפירעון
660	896	660	896	מוסדות בגין שכר
81	459	81	459	הוצאות לשלם
1,310	1,561	1,310	1,561	הפרשה לחופשה והבראה
30	30	30	30	חלות שוטפת בגין התחייבות לתשלומי פנסיה (ראה באור 12)
84	26	84	26	הכנסות מראש
<u>2,667</u>	<u>3,162</u>	<u>2,739</u>	<u>3,218</u>	

**באור 11 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו**

בהתאם לחוקי העבודה בישראל חייבת העמותה בגין חלק מהעובדים בתשלום פיצויי פרישה לעובדים שיפוטר או שיפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות. התחייבות העמותה לתשלום פיצויי פרישה מכוסה בחלקה על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים לפוליסות ביטוח. הסכומים שהופקדו כאמור אינם כלולים במאזן מאחר והם אינם בשליטה ובניהול של העמותה.

התחייבות העמותה לעובדיה שהחלו לעבוד החל מ- 1 בינואר 2015, מכוסה במלואה על ידי הפקדות שוטפות לקרנות על שם העובדים בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין.

**באור 12 - התחייבות לתשלומי פנסיה**

בחודש דצמבר 2010 הגיעה העמותה להסכם עם עובדת לשעבר, לפיו העמותה תישא בעלויות תשלומי פנסיה לעובדת בסך של 2,500 ש"ח (נומינלית) בכל חודש למשך יתרת חייה. ארגון ה-IFCJ התחייב לכסות התחייבות כאמור, ויעביר סכומים למימון ההתחייבות לפי דרישת העמותה. ההתחייבות בדוחות כספיים אלה משקפת את הערך הנוכחי המהווך של התשלומים הצפויים לתאריך הדוח.

**באור 13 – תרומות והקצבות**

מאוחד ועמותה		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
134,606	192,409	IFCJ
14,253	14,586	IFCJ קנדה
19,103	15,902	משרד הרווחה
1,581	6,718	תרומות אחרות
<b>169,543</b>	<b>229,615</b>	

עם הקמת חברת הבת (ראה באור 1ד') העבירה IFCJ סך של 19,498 אלפי ש"ח לצורך השקעה בחברת הבת. בשנים 2015-2020 העבירה IFCJ סך של 47,609 אלפי ש"ח ובשנת 2021 הועברו 612 אלפי ש"ח נוספים.

**באור 14 - עלות פרויקטים**

מאוחד ועמותה		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
43,541	57,465	פרוייקט בכבוד ובידידות (א)
17,742	25,971	פרוייקט עליה וקליטה (ב)
12,736	10,826	מיזם משותף עם משרד הרווחה - קופות סיוע לחירום (ג)
9,326	9,408	פרוייקט מגן זהב - משרד הרווחה (ד)
6,931	26,944	מבצעי פסח וראש השנה (ה)
7,794	12,875	פרוייקט חימום לקשישים (ו)
2,324	3,425	מלגות
3,135	5,872	סיוע לניצולי שואה (ז)
5,953	6,354	סיוע לילדים ונוער (ח)
1,539	5,577	תכנית אזימוט (ט)
37,449	42,664	חירום וביטחון (י)
5,567	17,668	סיוע למשפחות (יא)
534	-	חיזוק אזורים בעדיפות לאומית (יב)
295	293	פרוייקטים אחרים
152	258	הכשרת מתנדבים
97	100	סיוע למיעוטים
<b>155,115</b>	<b>225,700</b>	

(א) פרוייקט בכבוד ובידידות הינו מיזם לאספקת מזון, תרופות, והפגת בדידות באופן קבוע לכ-15 אלף קשישים וניצולי שואה נזקקים ברחבי הארץ וכמו כן סיוע בטיפולי שיניים לכ- 500 קשישים וניצולי שואה.

**באור 14 - עלות פרויקטים (המשך)**

- (ב) פרויקט עליה וקליטה - החל משנת 2015 הפרויקט מופעל באוקראינה, מולדובה, צרפת, דרום אמריקה ומדינות נבחרות נוספות. במהלך השנים 2020 - 2015 עלו בפרויקט ממדינות אלה כ- 26,770 עולים חדשים ובשנת 2021 כ- 5,540 עולים חדשים. הקרן מעניקה לעולים טיפול אישי ומלווה אותם החל ממדינת המוצא דרך הצעדים הראשוניים בישראל ועד שנה לקליטתם, בין השאר באמצעות מימון עלויות טיסה והובלת הכבודה, מתן סיוע כספי נוסף לסל הקליטה מטעם המדינה, הכוונה ויעוץ מקצועיים, סיוע בחגים ומתן פתרונות למצוקות שונות שמאפיינים קליטה בארץ. בנוסף פעילות העלייה מחוץ לגבולות ישראל משולמת באופן ישיר על ידי ארגון ה- IFCJ מארה"ב. פעילות זו הסתכמה בשנים 2020 - 2015 בכ- 37,257 אלפי ש"ח ובשנת 2021 בכ- 4,299 אלפי ש"ח כחלק מפעילות שנתמכת באופן ישיר (ראה באור 1א).
- (ג) "מיזם קופות סיוע לחירום" נוצר בעקבות פניה של הנהלת משרד הרווחה במטרה לתת מענה מהיר ויעיל לעשרות אלפי הנפגעים באופן כלכלי ממשבר התפשטות נגיף הקורונה בארץ ובעולם. המיזם פועל לאספקת צרכים בסיסיים כגון מזון, ביגוד, מוצרי חשמל בסיסיים, ריהוט בסיסי ועוד. התכנית נעשתה בשיתוף פעולה מלא עם משרד הרווחה אשר מממן חלק יחסי מעלותו של המיזם באחוזי יחס שונים לאורך הפרויקט והקרן מממנת את השאר. סך הקף המיזם הוא כ- 20 מיליוני ש"ח בתקופה עד ליום 30 באפריל 2021. ביום 20 באפריל 2021 נחתם הסכם נוסף למיזם משותף לסיוע למשפחות ויחידים שאינם אזרחים ותיקים בסכום של 10.5 מיליון ש"ח ביחס השתתפות של 50:50. תקופת ההסכם היא עד ליום 11 באפריל 2022.
- (ד) "פרויקט מגן זהב" נוצר בעקבות פניה של הנהלת משרד הרווחה במטרה לתת מענה מהיר ויעיל לעשרות אלפי הנפגעים באופן כלכלי ממשבר התפשטות נגיף הקורונה במיוחד בקרב אוכלוסיית הקשישים בארץ. התכנית פועלת לאספקת צרכים בסיסיים כגון: מזון, תרופות, ביגוד, ריהוט בסיסי, מוצרי חשמל בסיסיים ועוד. זה נעשה בשיתוף פעולה עם משרד הרווחה אשר מממן את הפרויקט במלואו. הקרן משתתפת במתן פלטפורמה לביצוע הפרויקט באמצעות תשתיות שפותחו על ידי הקרן עבור פרויקט "מגן זהב" תוך הפעלת קריטריונים של משרד הרווחה באשר לאוכלוסיות הזכאיות לסיוע במסגרת הפרויקט, עיבוד הבקשות וביצוע התשלומים לספקים באופן מהיר ויעיל. ההתקשרות עם משרד הרווחה היא לתקופה מיום 14 באוקטובר 2020 ועד ליום 31 במרץ 2021 והיא הוארכה עד ליום 31 באוקטובר 2021. סך הקף הפרויקט הוא 20 מיליוני ש"ח.
- (ה) מבצעי פסח וראש השנה הינם מיזמים של העמותה למתן סיוע כספי לילדי מועדוניות, רווחה ולמשפחותיהם וכן ילדי פנימיות רווחה. עם פרוץ מגפת הקורונה הקרן החליטה להגדיל באופן משמעותי את הקף הסיוע הן במספר מקבלי הסיוע והן בסכום הסיוע. העמותה חילקה לאלפי משפחות תווי קניה לרכישת מזון ולרכישת ביגוד בסכומים שונים.
- (ו) פרויקט חימום חורף לקשישים הינו מיזם של העמותה למתן סיוע כספי לאוכלוסיית הקשישים הנוקטת ברחבי הארץ. עם פרוץ מגפת הקורונה החליטה הקרן להגדיל באופן משמעותי את הקף הסיוע כדי לעזור במצבם הקשה של המוטבים כתוצאה מפרוץ המגיפה הן במספר המוטבים אשר קיבלו סיוע והן בסכום הסיוע. העמותה באמצעות עובדיה והמתנדבים חילקה לאלפי קשישים כרטיסי שי בסך של 500 ש"ח כל אחד.
- (ז) סיוע לניצולי שואה - בפרויקט זה הקרן לידידות פועלת בשותפות עם הקרן לניצולי שואה להפעלת לחץ מצוקה לניצולי שואה לכ- 10,000 ניצולי שואה נזקקים ברחבי הארץ, אשר יספק שירותים רפואיים ושירותי ביטחון אישי.
- (ח) סיוע לילדים ונוער - הקרן לידידות מסייעת לילדים ונוער בסיכון באמצעות מעטפת של מענים במספר תחומים: סיוע ברכישת ביגוד, שיפוץ מבנים של פנימיות רווחה, תמיכות בעמותות שמסייעות לנוער. עם פרוץ מגפת הקורונה הקרן החליטה להגדיל באופן משמעותי את היקף הסיוע לאוכלוסיה זו שנפגעה קשות כתוצאה מהמגיפה.
- (ט) תכנית אזימוט היא תכנית לצעירים מהפריפריה המבקשת להוביל לשינוי בהשתלבות בחברה באמצעות צירי פעולה של שירות צבאי משמעותי ותעסוקה איכותית והולמת. בתכנית העדפה מתקנת לנוער וצעירי הקהילה האתיופית. התכנית שוזרת קשרים עם מכוונות קדם צבאיות, מוסדות אקדמיה ומסגרות הכשרה מקצועית במטרה להסיר חסמים בעבור האוכלוסייה.
- (י) חירום וביטחון - הקרן פועלת במצבי חירום ביטחוניים או אסונות טבע. שנת 2020 עברה בסימן משבר מגפת הקורונה בארץ ובעולם. בשנת 2021 הקרן לידידות המשיכה לתת מענה בסיוע במגוון ערוצים כגון סיוע לבתי חולים להצטיידות בציוד חיוני, סיוע ברכישת רכבים לחלוקת מזון עבור בתי תמחוי, סיוע במענקים לבתי תמחוי לרכישת מזון. בנוסף במענה למשבר הקורונה הקרן המשיכה לפעול במתן מענה לצרכים הבסיסיים לרשויות בעת חירום ביטחוני (מזון, תרופות, פינוי אנשים שבינם נפגע וכו') ולהעמיד משאבים להגנת העורף (שיפוץ מקלטים, הצבת מיגונויות, רכישת רחפנים ביטחוניים, הצטיידות צוותי חירום וכו'). בנוסף סייעה במהלך משבר הקורונה לחיילים משוחררים שנפגעו קשות כתוצאה מהמשבר במתן תווים לרכישת מזון וציוד בסיסי.
- (יא) סיוע למשפחות - הקרן לידידות מתקשרת עם ארגונים הנותנים סיוע למשפחות בכמה תחומים: הפעלת מקלטים לנשים נפגעות אלימות, סיוע לנשים יוצאות מקלטים, ליווי נשים במצבי קיצון ועוד. התכנית המסייעת לנשים נפגעות אלימות להתגבר על חסמים מקצועיים, להשתלב בתעסוקה ובכך להיחלץ מעוני, סיוע ליולדות ועוד.
- (יב) בפרויקט חיזוק אזורים בעדיפות לאומית הקרן לידידות מסייעת לרשויות המקומיות ברחבי הארץ בבניית מבני ציבור חדשים ובשיפוץ ושדרוג של מבני ציבור קיימים למען רווחת התושבים ברשויות הנ"ל.

**באור 15 - עלות תפעול פרויקטים**

עמותה		מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
9,868	11,544	9,868	11,544
704	772	704	772
711	993	711	993
640	604	640	604
128	138	328	138
422	366	422	366
127	241	127	241
72	104	72	104
18	23	18	23
<b>12,690</b>	<b>14,785</b>	<b>12,890</b>	<b>14,785</b>

משכורות ונלוות  
ייעוץ מקצועי  
שכירות והוצאות נלוות  
תקשורת ומחשוב  
פחת והפחתות  
נסיעות בארץ ואחזקת כלי רכב  
הכשרת עובדים  
אחזקת משרד  
אחרות

**באור 16 - הוצאות הנהלה וכלליות**

עמותה		מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,811	9,842	7,811	9,842
713	993	713	993
122	126	125	132
347	340	349	340
175	290	516	441
203	219	203	219
339	313	339	313
67	124	67	124
69	62	72	63
<b>9,846</b>	<b>12,309</b>	<b>10,195</b>	<b>12,467</b>

משכורות ונלוות  
שכירות והוצאות נלוות  
אחזקת משרד  
תקשורת ומחשוב  
מקצועיות  
פחת  
נסיעות בארץ ואחזקת כלי רכב  
הכשרת עובדים  
אחרות

**באור 17 - הוצאות אחרות**

עמותה		מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	25,332	-
11	176	11	176
<b>11</b>	<b>176</b>	<b>25,343</b>	<b>176</b>

ירידת ערך\*  
הפסד הון

\* נכון לתאריך 31.12.2020 העמידה החברה את ערך הנכס בספרים בהתאם לשווי המימוש שלו בניכוי עלויות מכירה צפויות ורשמה הפרשה לירידת ערך בסך של כ- 25,332 אלפי ש"ח. בהתאם לדוח השמאות המעודכן החברה החליטה להשאיר את ערך הנכס בספרים ללא שינוי במועד הדוח.

**באור 18 - התקשרויות**

א. לעמותה הסכם שכירות של משרד ברחוב יד חרוצים 10 בירושלים. תקופת השכירות עד 31 בדצמבר 2022. תשלומי דמי השכירות העתידיים הינם:

שנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	אלפי ש"ח
2022	1,091

ב. לעמותה הסכמי שכירות של משרד ברחוב דם המכבים 28 במודיעין לתקופה של 60 חודשים. תקופת השכירות עד 15 באוגוסט 2026 עם 3 תקופות אופציה להארכות נפרדות בנות 60 חודשים כ"א. ההתחייבויות העתידיות לתשלומי דמי חכירה לתום שנת 2021 הינן:

שנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	אלפי ש"ח
2022	896
2023	1,194
2024	1,194
2025	1,194
2026	796

ג. לעמותה הסכמי חכירה תפעולית של כלי רכב לתקופה של 36 חודשים. ההתחייבויות העתידיות לתשלומי דמי חכירה לתום שנת 2021 הינן:

שנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	אלפי ש"ח
2022	265
2023	28

ד. נכון לתאריך המאזן, לחברת הבת ערבות בנקאית בסך 125 אלפי ש"ח לטובת עיריית ירושלים בתוקף עד תאריך 1 ביוני 2023.

**באור 19 - צדדים קשורים, תורמים עיקריים ומשרדי ממשלה**

מאוחד ועמותה	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

**א. הכנסות:**

157,653	219,000
14,597	14,958
19,103	15,902

תרומות מארגון ה-IFCJ (כולל סכומים מיועדים לפרוייקטים)  
תרומות מארגון ה-IFCJ קנדה (כולל סכומים מיועדים לפרוייקטים)  
הכנסות ממשרד הרווחה

מאוחד ועמותה	
31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

**ב. יתרות חובה:**

7,603	1,746
344	372
8,601	5,964

יתרת הכנסות לקבל מארגון ה-IFCJ  
יתרת הכנסות לקבל מארגון ה-IFCJ קנדה  
משרד הרווחה

ג. תגמול לנושאי משרה בכירים, בשנת 2021, עמדו על סך של כ- 2,154 אלפי ש"ח (2020 – 1,649 אלפי ש"ח).